

# conexão

BAHIA

edição 211



## Cooperativa baiana vence Prêmio MPE Brasil

**POLÍTICAS PÚBLICAS**  
Calculadora online ajuda a decidir  
melhor regime de tributação

**EDUCAÇÃO EMPREENDEDORA**  
Começar Bem atende empresários  
na abertura de novos negócios

**SEBRAE**  
Serviço de Apoio às Micro e  
Pequenas Empresas Bahia

Fotos: MÁRIO LUNA



Após a participação no Projeto de Indústria, a Cerâmica Canabrava, em Jacobina, reduziu custos, aumentou a produtividade e ampliou mercado

# Cerâmica Canabrava amplia produção

Na Bahia, 45 indústrias de cerâmica fazem parte do projeto do Sebrae

**Nos últimos cinco anos, a Cerâmica Canabrava, localizada no município de Jacobina, Centro-Norte baiano, tem aumentado a capacidade de produção a partir das melhorias tecnológicas, que começaram com a participação no Projeto de Indústria do Sebrae Jacobina, e adesão às iniciativas do 5S, sigla que indica os sensores de utilização, ordenação, limpeza, saúde e autodisciplina.** Os primeiros resultados vieram com definições pontuais sobre uso da melhor argila para o preparo, aquisição de novos equipamentos e ampliação do depósito de preparação dos blocos cerâmicos.

A partir daí, foi implantado o Sistema de Gestão de Qualidade (SGQ) para melhoria contínua e padronização das atividades, adequando a produção industrial às exigências da Norma Regulamentadora 12 (NR-12), que define medidas de proteção à saúde e integridade física dos trabalhadores e estabelece requisitos mínimos para prevenção de acidentes e doenças do trabalho. A iniciativa, feita por meio do Sebrae, contou com a participação de consultores e especialistas do Serviço Social da Indústria (Sesi) e do Serviço Nacional de Aprendizagem Industrial (Senai), no inventário das máquinas e equipamentos da indústria e execução do plano capaz de adequar a produção à norma.

Pelo SGQ, a Cerâmica Canabrava iniciou duas grandes modificações com investimentos expressivos: reestruturação do setor de preparação de massa, com a compra de novos equipamentos e inserção de pó de mármore no preparo, garantindo maior fluidez sem alterar as

características finais, e término da construção do barracão para depósito de massa preparada. Uma terceira ação está na fase de implementação, como explica o sócio Kurt Menchen, e propõe a mecanização do transporte dos produtos para as fases de secagem e enforna. “Quando estiver em funcionamento, estimamos que a produtividade da cerâmica vai aumentar em mais de 50% sobre a produção atual, que é de 1,7 mil toneladas de blocos cerâmicos por mês”. Kurt garante que as orientações técnicas também ajudaram a empresa no descarte final de resíduos, contribuindo para um fabrico mais sustentável.

“A nossa empresa existe desde 1995, e sempre teve como norte a busca constante da melhoria da qualidade e produtividade, e, para isso, são importantes as parcerias com instituições de conhecimento como o Sebrae, Sesi, Senai e outras mais, como a Associação Nacional da Indústria Cerâmica (Anicer)”, declara o sócio Paulo Barboza. Essa última entidade oferta, em parceria com o Sebrae Nacional, o Projeto Cerâmica Sustentável é + Vida, composto por cinco módulos.

Desde que aderiu ao projeto, em 2013, a Cerâmica Canabrava já completou quatro deles: Inovação Tecnológica, Programa Sebrae de Qualidade, Ambiental e Incorporação de Resíduos. Ao longo das consultorias, houve amplo treinamento dos cerca de 60 colaboradores com palestras, atividades coletivas e a formação do Comitê da Qualidade dentro da indústria, que ficou responsável pela implantação de

um Sistema de Gestão da Qualidade. O comitê, composto por colaboradores, se reúne semanalmente para tratar de assuntos de qualidade e produção, saúde e segurança no trabalho, em harmonia com a Comissão Interna de Prevenção de Acidentes (CIPA).

## **Missão Empresarial**

Nos últimos dois anos, diretores e colaboradores da Cerâmica Canabrava participaram de Encontros Nacionais de Cerâmica em Belém (PA) e Recife (PE), além de visitas a outras indústrias cerâmicas na Região Metropolitana de Salvador e convite para a Missão Empresarial à Feira de Negócios e Arena de Conhecimentos, em Campinas (SP) e outra à Venezuela.

Na última, o também sócio Amleto Bicelli, descobriu um secador rápido de blocos, capaz de reduzir de 72 horas para uma hora o tempo gasto no processo. “Já em Campinas, conhecemos um novo modelo de forno com secador embutido, que, além do ganho com a diminuição do tempo de secagem, também ganhamos na qualidade, já que não precisamos manusear os blocos, evitando assim que sejam danificados”, conta o empresário, que analisa qual das duas aquisições é mais vantajosa em termos de custo e benefício.

O Sebrae já está programando uma nova Missão Empresarial para os ceramistas do Projeto de Indústria, o 44º Encontro Nacional das Indústrias de Cerâmica Vermelha, que acontece de 16 a 19 de setembro, em Porto Alegre. A proposta é levar 20 empresários do setor.